

## 截至 2014 年 12 月 31 日止未經查核之年度財務報表及相關公告

2015 年 2 月 27 日，新加坡 – 耀傑集團（原為 HISAKA Holdings Ltd）（簡稱“公司”及旗下所有子公司統稱“集團”）可排除反向收購（簡稱“RTO”）的一次性費用與精密企業業務的商譽減值，公司將可向股東們提交馬幣 2120 萬元淨營運利潤的佳績。

儘管集團預期 2015 會計年度將充滿挑戰，集團仍保持積極正面的態度，決心為股東們在來年創造可持續性的經濟源頭。

## 第一部份 - 每季度，每半年及每全年度需公告之資訊

除另有定義，本公告所用詞彙與公司於 2014 年 9 月 24 日予以股東之通函（簡稱“通函”）具有相同涵義。

公司已於 2014 年 9 月 24 日就擬議收購提案取得股東們之批准。2014 年 10 月 29 日，公司亦宣佈完成收購案。

完成反收購案（簡稱“反收購案”）後，經擴充之集團即包括產業部（即“Regal 集團”）及精密產業部（即“Hisaka 集團”）（統稱“擴充集團”）。

### 財務報表編制之基礎

#### 於集團層面

根據 FRS 103 企業合併所定義，該項收購案被列為反收購，依照會計原則，法定子公司 Regal International Holdings Pte. Ltd. 被視為收購方而於 2014 年 10 月 29 日收購完成前稱之為 HISAKA Holdings Ltd（簡稱“HISAKA”）的公司則視為被收購方。因此，合併財務報表的編制是以延續 Regal International Holdings Pte. Ltd. 及其附屬子公司（簡稱“Regal 集團”或“集團”）的方式體現。

以上的會計處理方式只適用於集團的合併財務報表。於公司層面，對於 Regal International Holdings Pte. Ltd. 所做之投資將依照投資附屬子公司的會計原則。

於是，截至 2014 年 12 月 31 日為止的合併綜合損益表與其他綜合損益表，合併財務狀況，合併權益變動表與合併現金流量表均以延續 Regal 集團財務業績與營運的方式體現。

該合併財務報表既代表 Regal 集團之延續：

- (a) Regal 集團的資產與負債將以其未合併前的帳上數予以確認並計入合併財務報表；
- (b) 被收購方 HISAKA 的資產與負債將依據 FRS103 之標準予以確認並計入；
- (c) 合併財務報表中的保留盈餘與其他權益餘額為 Regal 集團於企業合併前的保留盈餘與權益餘額；
- (d) 於合併財務報表中視為已發行之權益的數額是以 Regal 集團於企業合併前的已發行之權益加上 Hisaka 的公允值所得出的結論。然而，合併財務報表中所呈現的權益結構（即已發行的權益工具之類別與數量）應體現法定母公司（即本公司）的權益結構，包括法定母公司（即本公司）所發行的權益工具以做結合；以及
- (e) 本合併財務報表中的對比數據為 Regal 集團的合併財務報表數據。

反向收購後的合併財務報表應體現法定母公司（即按照會計原則的被收購方）之資產、負債及或有負債的公允值。因此，收購案的企業合併成本按照其於 2014 年 10 月 29 日的確認公允值被編排至母公司的各個可辨認資產、負債及或有負債項目下。

於公司層面

反向收購的會計原則僅適用於集團層面的合併財務報表。因此，於公司的個別財務報表中，如有投入於法定子公司（即“Regal 集團”）的投資將以成本扣除累積資產減值損失。

備註：

- 集團截至 2014 年 12 月 31 日財政年度的合併綜合損益表，合併現金流量表與合併權益變動表是指擴充集團，包括了 Regal 集團 2014 年 1 月 1 日截至 2014 年 12 月 31 日的業績，以及 Hisaka 集團 2014 年 10 月 30 日截至 2014 年 12 月 31 日的業績。
- 集團截至 2013 年 12 月 31 日財政年度的合併綜合損益表，合併現金流量表與合併權益變動表是指 Regal 集團 2013 年 1 月 1 日截至 2013 年 12 月 31 日的業績。
- 集團於 2014 年 12 月 31 日的合併財務狀況報表是指擴充集團，包括了 Regal 集團及 Hisaka 集團於 2014 年 12 月 31 日的資產與負債總額。
- 集團於 2013 年 12 月 31 日的合併財務狀況報表是指 Regal 集團的合併財務狀況報表。
- 公司於 2014 年 12 月 31 日的財務狀況報表與合併權益變動表是指 Regal International Group Ltd.之數據。

## 1(a)(i) 集團合併綜合(損)益表及與前一會計年度同期比較之資訊。

合併綜合損益表	集團		變動 %
	2014年度 馬幣仟元	2013年度 馬幣仟元	
營業收入	95,139	125,733	-24.3%
營業成本	(63,094)	(85,927)	-26.6%
營業毛利	32,045	39,806	-19.5%
<b>其他收入項目</b>			
利息收入	29	18	61.1%
其他收入	2,847	1,408	102.2%
<b>其他費用項目</b>			
銷售費用	(1,093)	-	N.M.
管理費用	(18,464)	(8,905)	107.3%
其他費用	(6,298)	(315)	1899.4%
財務成本	(785)	(796)	-1.4%
反向收購相關之費用	(30,061)	-	N.M.
關係企業之利益/(損失)之份額	8,876	(428)	N.M.
<b>稅前淨(損)/利</b>	(12,904)	30,788	-141.9%
所得稅費用	(4,965)	(8,450)	-41.2%
<b>稅後淨(損)/利</b>	(17,869)	22,338	-180.0%
<b>其他綜合收入(損失)</b>			
稅後國外營運匯差	1,865	-	N.M.
<b>本期其他綜合收入(費用)</b>	(16,004)	22,338	-171.6%
可歸於母公司權益持有人之稅後淨利/(損)	(17,865)	22,339	N.M.
可歸於非控制利益之稅後淨(損)	(4)	(1)	300.0%
<b>稅後淨利/(損)</b>	(17,869)	22,338	N.M.
可歸於母公司權益持有人之綜合淨(損)/利總額	(16,000)	22,339	-171.6%
可歸於非控制權益人之綜合淨(損)總額	(4)	(1)	300.0%
<b>本期綜合淨(損)/利總額</b>	(16,004)	22,338	N.M.

# REGAL International Group Ltd.

(公司登記編號: 200508585R)

-截至 2014 年 12 月 31 日止之未經查核之年度財務報表及股利公告

其他支出明細	2014年度	2013年度	變動 %
	馬幣仟元	馬幣仟元	
商譽減值	(4,000)	-	N.M.
壞賬準備：			
應收款	(1,000)	(36)	2677.8%
其他應收款	(460)	(147)	212.9%
備抵存貨跌價迴轉/(損失)	(713)	-	N.M.
處分不動產、廠房及設備損失	-	(92)	N.M.
不動產、廠房及設備報銷損失	(122)	-	N.M.
投資關係企業迴轉/(損失)	-	(25)	N.M.
前期費用沖銷	(3)	(15)	-80.0%
	(6,298)	(315)	1899.4%

## 1(a)(ii) 合併綜合損益表附註

稅前的損益（虧損）收入/（支出）說明：

	集團		
	2014年度 馬幣仟元	2013年度 馬幣仟元	變動 %
不動產、廠房及設備折舊	(1,592)	(711)	-123.9%
利息收入	29	18	-61.1%
利息支出	(785)	(796)	1.4%
備抵存貨跌價迴轉/(損失)	(713)	-	N.M.
處分關係企業之利益	-	3	N.M.
壞帳轉回利益/(損失)-其他應收款	(460)	(147)	-212.9%
壞帳轉回利益/(損失)-應收款	(1,000)	(36)	-2677.8%
兌換淨利益/(損失)	117	-	N.M.
處分不動產、廠房及設備利益	-	22	N.M.
商譽減值	(4,000)	-	N.M.
投資關係企業迴轉/(損失)	64	(25)	N.M.
處分子公司之利益	-	1,221	N.M.
不動產、廠房及設備報廢損失	(122)	-	N.M.

N.M. = 沒有意義

REGAL International Group Ltd.

(公司登記編號: 200508585R)

-截至 2014 年 12 月 31 日止之未經查核之年度財務報表及股利公告

1(b)(i) 公司與集團之財務狀況表及與前一會計年度結束日比較之資訊。

財務狀況表	集團		公司	
	截至 2014.12.31	截至 2013.12.31	截至 2014.12.31	截至 2014.09.30
	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
不動產、廠房及設備	16,567	2,789	-	-
無形資產	39,330	2	-	-
投資子公司	-	-	343,671	17,278
其他資產，非流動	9,387	5,374	-	-
投資關係企業	13,190	1,036	4,967	4,209
遞延所得稅資產	1,065	10	-	-
<b>非流動資產合計</b>	<b>79,539</b>	<b>9,211</b>	<b>348,638</b>	<b>21,487</b>
<b>流動資產</b>				
地產開發	50,068	19,499	-	-
存貨	30,299	18,957	-	-
應收款項及其他應收款項	73,270	52,811	6,971	9,696
其他流動資產	9,709	6,228	24	64
現金及約當現金	27,696	1,326	7,710	52,018
<b>流動資產合計</b>	<b>191,042</b>	<b>98,821</b>	<b>14,705</b>	<b>61,778</b>
<b>資產總額</b>	<b>270,581</b>	<b>108,032</b>	<b>363,343</b>	<b>83,265</b>
<b>股東權益及負債</b>				
<b>股東權益</b>				
股本	133,052	25	369,552	69,524
保留盈餘	9,521	23,386	(15,857)	12,123
其他公積	5,043	6,078	(88)	-
<b>母公司股東權益</b>	<b>143,616</b>	<b>29,489</b>	<b>353,607</b>	<b>81,647</b>
非控制權益	134	39	-	-
<b>股東權益總額</b>	<b>143,750</b>	<b>29,528</b>	<b>353,607</b>	<b>81,647</b>
<b>非流動負債</b>				
遞延所得稅負債	1,392	27	-	54
其他融資性負債，非流動	13,654	2,008	-	-
<b>非流動負債總額</b>	<b>15,046</b>	<b>2,035</b>	<b>-</b>	<b>54</b>
<b>流動負債</b>				
應付所得稅	15,431	8,477	86	-
應付帳款及其他應付帳款	54,972	46,415	9,650	1,564
其他負債	2,392	6,500	-	-
其他融資性負債，流動	16,456	2,207	-	-
工程進度已收及應收帳單	22,534	12,870	-	-
<b>流動負債總額</b>	<b>111,785</b>	<b>76,469</b>	<b>9,736</b>	<b>1,564</b>
<b>負債總額</b>	<b>126,831</b>	<b>78,504</b>	<b>9,736</b>	<b>1,618</b>
<b>股東權益及負債總額</b>	<b>270,581</b>	<b>108,032</b>	<b>363,343</b>	<b>83,265</b>

## 1(b)(ii) 集團之借款及債務證券及與前一會計年度結束日比較之資訊。

借款及債務證券	集團	
	截至 2014.12.31 馬幣仟元	截至 2013.12.31 馬幣仟元
<b>一年或一年以內到期或即期應償還金額</b>		
- 擔保	16,456	2,207
- 無擔保	-	-
	<b>16,456</b>	<b>2,207</b>
<b>一年後到期應償還金額</b>		
- 擔保	13,654	2,008
- 無擔保	-	-
	<b>13,654</b>	<b>2,008</b>

**抵押品之明細**

擴充集團的銀行融資包括銀行透支、短期借款、融資租賃與貿易信用額度。

銀行透支包括：

- (i) 以定期存款向若干子公司之銀行進行抵押；及/或
- (ii) 共同與公司個別董事擔保。

定期貸款包括：

- (i) 預付定期存款RM260,000及資本化利息；
- (ii) 共同與公司個別董事擔保；
- (iii) 公司之子公司之前董事共同與個別擔保；
- (iv) 若干子公司提供法人擔保；
- (v) 將子公司項目的土地及建築物設定第一方及第一/二法人抵押；或
- (vi) 公司提供法人擔保。

## 1(c) 集團現金流量表及與前一會計年度同期比較資訊。

合併現金流量表	<u>2014 年度</u> 馬幣仟元	<u>2013 年度</u> 馬幣仟元
<b>營業活動現金流量</b>		
稅前 (損失) / 利益	(12,904)	30,788
調整數:		
不動產, 廠房及設備折舊	1,592	847
利息費用	785	796
利息收入	(29)	(18)
處分子公司之利益	-	(1,221)
處分關係企業之利益	-	(3)
不動產, 廠房及設備報廢損失	122	-
處分不動產, 廠房及設備之利益	-	(22)
關係企業股份帳面值減損準備	-	25
商譽減值	4,000	-
商譽沖銷	2	-
反向收購費用	24,799	-
關係企業利潤(利益)/損失(分成)	(8,876)	428
子公司累積換算調整數	1,642	-
<b>計入營運資金變動前之營業活動</b>	<b>11,133</b>	<b>31,620</b>
存貨	4,670	(17,251)
應收款項	7,302	46,396
其他資產, 流動	(2,741)	(6,227)
地產開發	(30,568)	22,740
應收與已收工程進度款帳單	9,664	(30,618)
應付款項	(3,578)	(13,600)
其他負債	(4,108)	(24,059)
<b>扣除利息及所得稅前之營業活動現金流入淨額</b>	<b>(8,226)</b>	<b>9,001</b>
所得稅退回	19	(585)
<b>營業活動之淨現金流(出)入</b>	<b>(8,207)</b>	<b>8,416</b>
<b>投資活動現金流量</b>		
購買不動產, 廠房及設備	(1,360)	(1,084)
處分廠房及設備	-	914



## REGAL International Group Ltd.

(公司登記編號: 200508585R)

-截至 2014 年 12 月 31 日止之未經查核之年度財務報表及股利公告

其他資產, 非流動	(4,172)	(5,003)
投資子公司增加	99	-
投資關係企業增加	-	(75)
出售子公司, 淨現金處分	-	(105)
子公司反收購, 淨現金支付	26,275	-
利息收入	29	18
<b>投資活動之淨現金流入(出)</b>	<b>20,871</b>	<b>(5,335)</b>
<b>融資活動現金流量</b>		
其他融資性負債增加/(減少)	(2,438)	(253)
舉債所得款項	22,435	-
償還貸款	(8,278)	(25)
限制現金使用	(9)	269
利息支付	(784)	(796)
<b>融資活動之淨現金流入(出)</b>	<b>10,926</b>	<b>(805)</b>
<b>現金及約當現金增加淨額</b>	<b>23,590</b>	<b>2,276</b>
期初之現金及約當現金	(669)	(2,945)
<b>期末之現金及約當現金</b>	<b>22,921</b>	<b>(669)</b>
<b>現金及約當現金包括:</b>		
現金與銀行餘額	27,696	1,326
銀行投資	(4,481)	(1,710)
限制現金使用	(294)	(285)
	<b>22,921</b>	<b>(669)</b>

REGAL International Group Ltd.

(公司登記編號. 200508585R)

-截至 2014 年 12 月 31 日止之未經查核之年度財務報表及股利公告

1(d)(i) 本公司及集團除上述(i)權益變動或(ii)股本發行及分配給股東外之權益變動表，與前一會計年度比較資訊。

備註：法定公積及累積換算調整數不適用於分配現金股利。

合併權益變動表	總權益	歸屬於母公司股東之權益 小計	股本	保留盈餘	累積換算調整數	其他公積	非控制 權益
集團	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元
<b>本期：</b>							
2014年1月1日之期初餘額	29,528	29,489	25	23,386	-	6,078	39
本期綜合（損）益總額	(16,004)	(16,000)	-	(17,865)	1,865	-	(4)
從合併公積產生之調整	(2,900)	(2,900)	-	-	-	(2,900)	-
投資子公司增加	99	-	-	-	-	-	99
從反向收購所產生的增加股本							
對價股	108,920	108,920	108,920	-	-	-	-
中間人股	24,762	24,762	24,762	-	-	-	-
股票發行成本	(655)	(655)	(655)	-	-	-	-
<b>2014年12月31日之期末餘額</b>	<b>143,750</b>	<b>143,616</b>	<b>133,052</b>	<b>5,521</b>	<b>1,865</b>	<b>3,178</b>	<b>134</b>
<b>前年同期：</b>							
2013年1月1日之期初餘額	4,403	4,363	25	1,047	-	3,291	40
綜合淨利總額	22,338	22,339	-	22,339	-	-	(1)
共同控制交易前之子公司股本增加	2,787	2,787	-	-	-	2,787	-
<b>2013年12月31日之期末餘額</b>	<b>29,528</b>	<b>29,489</b>	<b>25</b>	<b>23,386</b>	<b>-</b>	<b>6,078</b>	<b>39</b>

REGAL International Group Ltd.

(公司登記編號: 200508585R)

-截至 2014 年 12 月 31 日止之未經查核之年度財務報表及股利公告

備註：法定公積及累積換算調整數不適用於分配現金股利。

	總權益	股本	庫藏股票	累積換算調整數	保留盈餘
公司	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元
<b>本期：</b>					
<b>2013年10月1日之期初餘額</b>	<b>81,647</b>	<b>69,524</b>	-	-	<b>12,123</b>
<b>權益變動：</b>					
本期綜合（損）益總額	(20,074)	-	-	-	(20,074)
累積換算調整數	(88)	-	-	(88)	-
本期綜合（損）益總額	(20,162)	-	-	(88)	(20,074)
從反向收購所產生股本增加					
對價股	275,920	275,920	-	-	-
中間人股	24,763	24,763	-	-	-
股票發行成本	(655)	(655)	-	-	-
發放現金股利	(7,906)	-	-	-	(7,906)
<b>2014年12月31日之期末餘額</b>	<b>353,607</b>	<b>369,552</b>	-	<b>(88)</b>	<b>(15,857)</b>
<b>前年同期：</b>					
<b>2012年10月1日之期初餘額</b>	<b>77,898</b>	<b>87,087</b>	<b>(17,563)</b>	-	<b>8,374</b>
<b>權益變動：</b>					
綜合淨利總額	8,258	-	-	-	8,258
發放現金股利	(4,509)	-	-	-	(4,509)
註銷庫藏股票	-	(17,563)	17,563	-	-
<b>2013年9月30日之期末餘額</b>	<b>81,647</b>	<b>69,524</b>	-	-	<b>12,123</b>

1(d)(ii) 說明自前一會計年度結束日起，因發行股份、股息分配、買回庫藏股票、行使股票選擇權或認股權證、轉換其他股權、現金增資或因收購及其他目的所造成公司股本變動之明細。同時說明本會計年度結束日及前一會計年度結束日不含庫藏股之已發行之股數。

自 2013 年 10 月 1 日至 2014 年 12 月 31 日，公司之股本變動明細如下:-

已發行及實收股本之變動表	股數	馬幣仟元
<b>已發行及實收股本</b>		
截至2013年10月1日之餘額	175,343,026	69,524
每三股合併為一股之合併股前	58,447,392	69,524
反向收購所發行股份	130,000,000	275,920
發行中間人股份	11,666,667	24,763
股票發行成本		(655)
截至2014年12月31日之餘額	200,114,059	369,552
<b>截至2014年12月31日不含庫藏股票之已發行總股份</b>	<b>200,114,059</b>	<b>369,552</b>

截至 2014 年 12 月 31 日止，已發行總股數（不含庫藏股票）200,114,059（截至 2013 年 9 月 30 日止：175,343,026 股）。

截至 2014 年 12 月 31 日止，公司未持有庫藏股（截至 2013 年 9 月 30 日止：無）。

1(d)(iii) 本會計年度結束日及前一會計年度結束日不含庫藏股之已發行總股數之資訊。

	截至 2014.12.31	截至 2013.9.30
不含庫藏股票之已發行總股數	200,114,059	175,343,026

1(d)(iv) 本會計年度之出售、轉讓、處分、註銷及或使用庫藏股之相關資訊。

本財務期間未持有庫藏股（2013年：無）。

2 本公司公告之財務資料是否依據審計準則或經查核或核閱。

所公告之財務資料均未經會計師查核或核閱。

3 所公告之財務資料經查核或核閱之會計師報告(包含任何只保留或強調某一事項)。

不適用。

4 與最近期查核之年度財務報告，是否採相同之會計政策及估算方式。

除 2013 年 10 月 1 日起開始採用與集團營運相關之財務報告編製準則(FRSs)外，集團採用與 2013 年 9 月 30 日經會計師查核簽證財務報表相同之會計政策及估算方法編製年度財務報表。

5 若所採用之會計政策及估算方法有變動，包括會計準則的任何規定，變動之內容，原因及影響。

本公司與其子公司，在反向收購完成後，其貨幣採用表達亦從新加坡幣(簡稱“S\$”)更換為馬來西亞幣(簡稱“RM”)。集團貨幣採用表達是依據其實際營運的經濟環境並由管理階層評估。變更原因是在其主要經濟環境中就集團的大部分銷售價格，貨物與服務的成本是以 RM 進行交易。因此，本公司更換其貨幣表達方式從 S\$ 至 RM 而該變更更具有前瞻性地。

本公司使用先前的財務報告作為當期財務報告對比數字是以載列 S\$ 作為估算，但當期財務報告會以 RM 所示。

(a) FRS 110 和 FRS 27 (修訂)

FRS 110 替代控制評估的標準與合併要求，目前在 FRS 27 合併與個別財務報表與 INT FRS 12 合併一特殊的個體。FRS 110 定義了控制的原則，建立以控制為基礎並辨認個體合併於合併財務報表。它亦在評估基礎上的投票權或其他合同權利的控制提供了更廣泛的應用指導。根據 FRS 110，控制評估將基於投資者是否有具有(i) 被投資的權利；(ii) 揭露，或權利，其被投資參與變數的回報；(iii) 被投資利用其權利來影響會回報的金額。FRS 27 (修訂)的標準保留僅適用於個別財務報表。

在初始採用 FRS 110 之日（即 2014 年 1 月 1 日），本公司董事作出的評估，在根據控制的新定義和相關的指導所載於 FRS 110，集團是否具有超過控制 Arena Wiramaju Sdn Bhd(簡稱“Arena”)和 Kota Sarjana Sdn Bhd(簡稱“Kota”)。

本公司董事會的結論是該集團擁有超過控制 Arena 和 Kota，其是以享有 Arena 100%和 Kota 80%的實益權益效益為基礎。因此，按照 FRS 110 的要求，Arena 和 Kota 已經在 2014 年的報告中合併本集團的財務報表並含賬列本公司之附屬子公司在內。此前採用 FRS 110，Arena 和 Kota 一直被視為是本集團的關係企業，其使用的是權益會計法。

隨著採用 FRS 110，Arena 和 Kota 該會計模式變更適用於進行追溯。然而，關於 Kota，該採用的作用對對比數字並無重大影響，重編對比數字並不包含 Kota 的數字。Arena 的會計處理變化的影響如下：

	集團
	2013年度
	增加 / (減少)
	馬幣
<b>截至12月31日資產負債表</b>	
物業開發成本	7,260,357
應收款項	926,150
其他應收款項與定金	150,445
應收關係企業	(4,911,945)
現金與銀行餘額	249,453
<b>資產總額</b>	<b>3,674,460</b>
其他應付與預提費用	1,774,457
工程款	2,089,900
<b>負債總額</b>	<b>3,864,357</b>
<b>淨資產</b>	<b>(189,897)</b>

採用 FRS 110 並沒有顯著影響(i)可歸屬於公司權益持有人之利益; (ii)截至 2014 年 12 月 31 日可歸屬於公司權益持有人金額;以及(iii)2014 年 12 月 31 日報告日期間本集團的每股盈餘。

上述除外，採用新或修訂 FRSS 對本集團的會計政策沒有重大影響與集團的財務報表並無顯著的影響。

## 6 財務報表期間扣除特別股股利後之集團每股盈餘及前一會計年度同期間比較之資訊。

### (a) 依加權平均普通股數；

每股盈餘	集團	
	2014 年度	2013 年度
本期歸屬於母公司股東之稅後淨(損)/利 (馬幣仟元)	(17,865)	22,339
加權平均普通股股數	142,135,126	130,000,000
本期財務年度的每股盈餘歸屬於母公司股東 之稅後淨(損)/利(馬幣:分)	(12.57)	17.18

### (b) 稀釋每股盈餘

因本期無稀釋性股權，故無需表達稀釋每股盈餘。

## 7 公司及集團於下列期間不包含庫藏股之每股淨值:-

- (a) 當期；以及  
(b) 前一會計年度之結束日。

淨值	集團		公司	
	截至 2014.12.31	截至 2013.12.31	截至 2013.12.31	截至 2013.9.30
淨值 (馬幣仟元)	143,616	29,489	353,607	81,647
不含庫藏股股票之發行股數	200,114,059	130,000,000	200,114,059	175,343,026
每股淨值 (馬幣)	0.72	0.23	1.77	0.47

## 8 在檢視集團營運成果時，應對集團營運模式具有合理性了解，其中必須包含下列項目: -

- (a) 於會計期間任何影響集團營業收入、成本、利潤之重要因素，包括（如適用）季節性或週期性因素；以及  
(b) 於會計年度內任何影響集團現金流量、營運資金、資產或負債等因素。

**綜合損益表**

本集團的營業收入自 2013 年度 RM125.7 百萬元減少至 2014 年度 RM95.1 百萬元，營收下滑 RM30.6 百萬元或比率達 24.3%。

自 2013 年度 RM97.0 百萬元減少至 2014 年度 RM67.6 百萬元主要是銷售物業開發減少 RM29.4 百萬元或比率達 30.3%，主要是因與 2013 年度相比在 2014 年度鮮少的项目即將完成。則該下滑亦導致集團的建築施工營業收入自 2013 年度 RM22.5 百萬元減少至 2014 年度 RM9.0 百萬元，營收下滑 RM13.5 百萬元或比率達 61.4%。建築施工營業收入減少是因與 2013 年度相比 2014 年度完成較小的項目。

於 2013 年度與 2014 年度，本集團毛利率分別為 31.7% 及 33.7%。介於 2013 年度與 2014 年度之間毛利率並無重大差異。

隨著耀傑集團反向收購完成後，產業部營業收入減少是因在 2014 年度精密產業營業收入 RM12.5 百萬元部分被抵消。

本集團在 2014 年度銷售費用全數係由精密產業所產生。

本集團在 2014 年度的管理費用增加 RM9.6 百萬元或比率達 107.3% 至 RM18.5 百萬元，其主要是因較高的員工福利費支出、折舊費、法律、專業費用和董事費用。其亦同樣受到精密產業的管理費用增加主要包括員工福利支出和辦公費用。折舊費增加主要是因產業部在本年度購置金額較高之不動產、廠房及設備。

有關反向收購費用分別包括在收購耀傑集團所產生的法律和專業費用 RM5.3 百萬元與中間人的專業費用 RM24.8 百萬元(非現金)。

其他收入較 2013 年度 RM1.4 百萬元增加至 2014 年度 RM2.8 百萬元，其主要是因本集團旗下的一家公司所賺取的管理費收入 RM2.2 百萬元。

其他支出較 2013 年度 RM0.3 百萬元增加至 2014 年度 RM6.3 百萬元，其主要是因從精密業務的商譽進行減值評估產生一次性的非現金商譽減值損失 RM4 百萬元。提列備抵存貨跌價在 2014 年度 RM0.7 百萬元，而應收款與其他應收款的壞賬準備亦從 2013 年 RM0.2 百萬元增加至 2014 年度 RM1.5 百萬元。

關係企業之利益份額主要是因認列營業收入及耀傑投資于 Tiya Development Sdn Bhd (簡稱“Tiya”)。在 2013 年度關係企業之損失份額主要是因 Tiya 仍在 2013 年度所進行的項目所致。

相較於 2013 年度稅前淨利 RM30.8 百萬元，本集團載列於 2014 年度稅前淨損為 RM17.9 百萬元，其主要是因一次性的反向收購費用及精密業務的商譽減值。若沒有一次性的反向收購費用及商譽減值，本集團可載列於稅前淨利 RM21.2 百萬元。

## 財務狀況

### 集團

本集團的非流動資產增加 RM74.3 百萬元，從 2013 年度 RM9.2 百萬元增加至 2014 年度 RM83.5 百萬元。增加是因精密產業部門的非流動資產合計約 RM15.8 百萬元及商譽 RM39.3 百萬元，其是從反向收購 Hisaka 集團導致。其主要包括不動產、廠房及設備 RM11.6 百萬元、關係企業增加 RM3.3 百萬元和遞延所得稅資產 RM1.0 百萬元。目前商譽是被認列以暫定為基礎，其受制於 2015 年度內所完成的購價分攤計劃。增加來自關係企業 Tiya 的利益之份額。

集團的流動資產增加 RM92.2 百萬元，從截至 2013 年度 RM98.8 百萬元增至截至 2014 年度 RM191.0 百萬元。增加是因精密產業部門的流動資產合計約 RM64.3 百萬元。物業開發增加 RM30.6 百萬元，其他資產，流動增加，主要是因較高的累積工程進度款以及現金及約當現金增加 RM26.4 百萬元。

流動資產部分抵消是因庫存減少 RM3.3 百萬元，主要是因在集團所完成的多項單位售出以及應收與其他應收款減少 RM6.7 百萬元。

非流動負債增加 RM13.0 百萬元，從 2013 年度 RM2.0 百萬元增至 2014 年度 RM15.0 百萬元。其增加主要原因是房產集團為物業開發活動增加定期貸款和銀行透支。

流動負債增加 RM35.3 百萬元，從截至 2013 年度 RM76.5 百萬元增至 2014 年度 RM111.8 百萬元。增加是因精密產業部門的流動負債合計約 RM13.3 百萬元。應收工程款收回及應收帳單增加以及其他融資負債增加 RM10.8 百萬元，主要是因房產集團的物業開發活動而舉借較高定期貸款。

### 公司

投資子公司由 2013 年 9 月 30 日 RM17.2 百萬元增加至 2014 年 12 月 31 日 RM343.7 百萬元，主要是因公司反向收購投資 RM327.3 百萬元在 Regal International Holdings Pte Ltd 及其子公司。

截至 2014 年 12 月 31 日應收與其他應收款增加至 RM7 百萬元，主要是因代其子公司支付款項。

現金及約當現金從 RM52 百萬元減少至 RM7.7 百萬元。其主要是因支付收購對價 RM 52.9 百萬元予 Regal International Holdings Pte Ltd。

應付與其他應付款由 2013 年 9 月 30 日 RM1.6 百萬元增加至 2014 年 12 月 31 日 RM9.7 百萬元，主要是因子公司增加借款 RM8.7 百萬元。

## 現金流狀況

本集團持有現金及約當現金從 2013 年度的透支 RM0.7 百萬元轉為增至 2014 年度 RM22.9 百萬元正數狀況。其主要增加的原因是分別由營業活動之淨現金流入 RM20.9 百萬元與融資活動之淨現金流入 RM10.9 百萬元。營業活動之淨現金流入增加主要是來自反向收購 Hisaka 集團，與淨現金收購 RM26.3 百萬元。融資活動之淨現金流入增加主要是來自定期貸款。營業活動之淨現金流入增加主要是來自產業部的物業開發。



9 先前對股東公告之財務預測及報告，與實際結果之差異說明。

不適用。先前無揭露無預測或前景聲明。

10 所從事之產業趨勢走向及競爭因素的評論，極可能影響次期或次年經營的關鍵。

反向收購完成後，集團現由產業部與精密產業部兩大部門所組成。

就產業部而言，將於2015年上半年在馬來西亞實施的消費稅（簡稱“GST”）及與東馬其它房地產業對手的競爭加劇，董事會預期2015年將是對集團充滿挑戰的一年。

然而，集團將繼續以可持續性及富競爭力的方式謹慎地力求成長。在2015年，集團將提專注於高競爭力與協同增長。

集團將致力降低生產成本並持續尋覓合資契機，如與HJ Lai Concrete & Cement Sdn Bhd.合資經營預拌混凝土的業務。依此類推，集團將依據市場需求規劃務實的營運策略，以更富創意與克持續性的方式尋求增長。

集團成立Regal Hospitality Sdn Bhd為已完成的“度假家園”產品系列擔任其物業管理。集團認為，創意是更有效傳銷產品與服務的關鍵。

在2015年，集團將致力於奠定基礎，並開發其獨特的競爭力，為股東爭取營運佳績與增長，進而規劃更具持續性的長期成長。

關於精密企業部之業務，其營運的大環境依舊極具挑戰性與動蕩不安的因素。

一旦有任何新的進展，董事會將適時通知股東們。

## 11 股利

## (a) 本期

本會計期間是否發放任何股利?

在完成反向收購前，董事會建議，並於 2014 年 9 月 1 日支付特別期中股利。

股利名稱	期中
股利種類	現金
每股特別股利金額 (星幣:分)	每股普通股 0.75 分
稅率	不適用，屬於單一免稅制系統

本會計年度並無擬議期末股利發放。

## (b) 前一會計年度同期間

前一會計年度同期間是否發放任何股利?

股利名稱	預計期末數
股利種類	現金
每股股利金額 (星幣:分)	每股普通股 0.75 分
每股特別股利金額 (星幣:分)	每股普通股 0.25 分
稅率	單一免稅制

## (c) 發放日期

不適用。

## (d) 截止過戶日

不適用。

## 12 若無發放及宣告股利，請說明其影響。

沒有進一步股利已申報或建議。

## 13 依股東委託指示第 920(1)(a)(ii)條規定處理之所有利益關係人交易總額。請聲明若無股東委託指示。

集團無股東委託指示處理之所有利益關係人之交易。

## 14 根據第 705(5)反面詢証(無需公告年度業績)。

不適用。

## 第二部份 - 根據上市公司附加資訊

## 15 集團之營業部門或地區別之發行人聲明當期財務年度及前一會計年度同期比較資訊。

## (a) 營業部門

本集團基於管理之需而組織成下列主要策略性營運部門，藉此提供不同產品及服務：(1)精密產業和(2)物業開發。此項組織結構係以各事業部門之相關風險和報酬性質而決定，用以決定管理結構及內部財務報導制度，並作為管理階層提報主要部門資訊之依據。各項事業需要決定採用不同策略，所以將分別進行管理。

各部門及其產品/服務類別如下：

1. 精密產業部門是機械傳動部件管理與精密金屬製造與機電一體化系統設計、整合與調整；以及
2. 物業開發部門是開拓與銷售住宅與商業房產業務。

跨部門銷售金額係以企業實際採用之轉移價格為依據。本集團的內部移轉訂價政策儘量以市價為依據。營運部門的會計政策同於重大會計政策彙總所述。

管理階層財務報導制度係於考量多項因素下之評估績效。但評估部門營業結果之獲利能力，係以一項重大財務指標為主：所得稅、利息費用及折舊攤銷前營業淨利(即為“持續性EBITDA”)。

<u>2014年12月31日</u>	<u>精密產業</u>	<u>物業開發</u>	<u>合計</u>
	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元
<b>營業收入</b>			
外在收入	12,539	82,600	95,139
<b>經常性 EBITDA</b>	(1,336)	15,994	14,658
折舊費	(132)	(1,460)	(1,592)
財務費用	(19)	(766)	(785)
商譽減值	(4,000)	-	(4,000)
反向收購費用	(24,799)	(5,262)	(30,061)
關係企業 (損失) / 利益之份額	(17)	8,893	8,876
<b>自持續營業所產生之稅前淨損</b>			<b>(12,904)</b>
所得稅費用			(4,965)
<b>本年度淨損</b>			<b>(17,869)</b>

截至 2013 年 12 月 31 日為止之財務年度，僅有一項主要的營運策略部門-開發與銷售房產。所有的營業收入和幾乎所有涉及的開支，以及資產和負債都直接或間接地歸屬於該部門。

## (b) 地區別

	新加坡	馬來西亞	東亞	其他	合計
2014年12月31日	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元	馬幣仟元
營業收入總額	2,488	83,230	8,769	652	95,139
其他地區別資訊：					
資本開資增加	5	3,793	-	-	3,798
折舊費	128	1,460	4	-	1,592
備抵(迴轉)/損失	4,729	1,461	(16)	-	6,174

集團主要於四個地區經營業務，新加坡、馬來西亞、中國及其他國家。其他國家包括澳洲、瑞士及美國。

截至 2013 年 12 月 31 日為止之財務年度，集團的合併業績主要係由馬來西亞產生。集團截至 2013 年 12 月 31 日為止之財務年度的資產和負債均於馬來西亞。截至 2013 年 12 月 31 日為止之財務年度在馬來西亞境外沒有非流動資產。

## 16 檢視集團營運成果，導致任何對營業部門或地區別營業額及利潤的關鍵性影響因素。

精密產業所作出的貢獻主要是新加坡、東亞、南亞與東南亞。在 2014 年度主要的營業收入來自馬來西亞的物業開發部門。

## 17 營業收入明細。

營業收入明細	2014年度	2013年度	%增加 /(減少)
	馬幣仟元	馬幣仟元	
(a) 上半年營業收入	30,054	9,004	-233.8%
(b) 上半年度扣除非控制權益前之稅後淨利	(3,349)	290	N.M.
(c) 下半年度營業收入	65,085	116,729	44.2%
(d) 下半年度扣除非控制權益前之稅後淨利	(14,520)	22,048	N.M.

## 18 按發行人當期與前一會計年度的總年股利(元)明細。

年度股利總額	2014年度	2013年度
	馬幣仟元	馬幣仟元
前期會計年度支付期末股利	4,509	4,509
本期會計年度支付期中股利	3,397	-
	7,906	4,509

## 19 根據上市規則第 704(13)，集團必須揭露發行人之管理階層或擔任其任何子公司之董事，執行長或實質股東之親屬關係。如沒有所述之人物，發行人必須做出適當的否定聲明。

姓名	年齡	與任何董事或實質股東之親屬關係	現任職務及責任及任職起始日	本年度若有變更職務及責任之明細
蘇琮雯	40	主要股東以及執行董事長暨執行長蘇琮傑的妹妹	耀傑集團運營與人力資源總監。職位始於2013年10月。 她是負責產業部運營與人力資源事宜。	無
林仁偉	39	執行董事黃拔強的妹夫	耀傑集團首席財務總監。職位始於2013年5月。 他是負責產業部財務事宜。	無

## 第三部份-根據上市公司附加資訊

## 20 IPO 募集資金的使用

	星幣仟元
IPO募集資金	12,570
擴充生產設施	(1,000)
擴充銷售與市場團隊及建立研發團隊	(2,500)
投資具有潛在性之現有產業及購置新技術的相關聯營企業或收購相關產業	(2,500)
營運資金	(6,570)
<b>截至2014年12月31日餘額</b>	<b>-</b>

## IPO 募集資金之營運明細

	星幣仟元
公司之管理費用	1,673
子公司之營運費用	3,949
子公司之銷售費用	948
	<b>6,570</b>

## TDR 募集資金的使用

	星幣仟元
TDR 募集資金	10,171
可攜式血袋加溫器之生產設備	(149)
可攜式血袋加溫器之營運資金	(10,022)
<b>截至 2014 年 12 月 31 日 餘額</b>	<b>-</b>

## TDR 募集資金之營運明細

	星幣仟元
<b>可攜式血袋加溫器</b>	
研究與開發費用	2,669
測試與認證費用	320
營業與推廣費用	64
<b>可攜式血袋加溫器</b>	
公司之管理費用	265
子公司之營運費用	6,704
	<b>10,022</b>

截至 2014 年 12 月 31 日，全部 IPO 與 TDR 募集資金已充分的使用。(2013 年:分別未使用 SGD70,000 和 SGD234,000)

承董事會命  
蘇琮傑  
執行董事長暨執行長  
2015 年 2 月 27 日

本公告為譯本，如文義有分歧，請以英文版公告為準，或上網 [www.sgx.com](http://www.sgx.com) 以獲取英文版公告。